

 Yazeed's Training Office
Training & consultation

إعداد دراسة الجدوى الاقتصادية

المشاريع المتوسطة والصغيرة ...



إعداد وتقديم

المهندس / يزيد الموسى
مستشار ريادة الأعمال والذكاء الاصطناعي

مركز إشرافات التميز للتدريب | بها أعمال السعودية للذكاء الاصطناعي، التطوير و التدريب
17 جماد الأول 1444 هـ
www.saudiaworks.com



 Artificial Intelligence, Development and Training





Eng.Yazeed AL-Mousa || www.saudiaworks.com 12/13/2022

 Yazeed's Training Office
Training & consultation

تمهيد....



Eng.Yazeed AL-Mousa || www.saudiaworks.com 12/13/2022



Yazeed's Training Office
Training & consultation



مِرتكَزاتُ أَيِّ مَشْرُوعٍ

من المعلوم أن هناك أربع مركبات رئيسية لأي مشروع يتم إنشاءه أو تطويره في السوق . وهي كالتالي:

1. الموارد البشرية
2. المنتج
3. رأس المال
4. التسويق



 Eng.Yazeed AL-Mousa || www.saudiaworks.com 12/13/2022

Yazeed's Training Office
Training & consultation

لِجَمْعِ الْعَدْدَةِ وَنَبْدَا الْعَمَلَ ...



 Eng.Yazeed AL-Mousa || www.saudiaworks.com 12/13/2022

ما المشروع



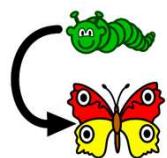
المشروع هو مسعى مؤقت: من أجل إنشاء منتج أو خدمة أو نتيجة فريدة.

ماذا يعني "مؤقت"؟ أي له بداية ونهاية محددة، فلا يمكن أن تعتبر العمل الذي ليس له بداية أو نهاية محددة مشروعًا.

ماذا يعني "فريد"؟ لا تتمثل مخرجاته مع مخرجات مشروع آخر من حيث النطاق أو التكلفة أو الزمن الذي يستغرقه أو حتى موعد ومكان التنفيذ.

Eng.Yazeed AL-Mousa || www.saudiaworks.com 12/13/2022

التغيير بواسطة المشاريع



المشروع هو الوسيلة الأساسية لتحقيق التغيير، فإن إنشاء منتج جديد يتم بمشروع وتطوير خدمة ما، يكون بمشروع وتغيير حالة المنشأة إلى حالة أخرى. ويتم بواسطة مشروع أيضًا التطوير... التحسين... إصلاح المشاكل كل ذلك يتم بواسطة المشاريع. وينشأ المشروع بناءً على متطلبات محددة منها:

- ✓ لتحقيق متطلبات قانونية أو اجتماعية.
- ✓ لإرضاء متطلبات العميل.
- ✓ لتنفيذ تغيير في أعمال المنظمة أو الاستراتيجيات التقنية.
- ✓ لتطوير أو إصلاح كل ما في منتج أو خدمة أو عملية.

Eng.Yazeed AL-Mousa || www.saudiaworks.com 12/13/2022

التغيير بواسطة المشاريع

1. إدارة المشاريع

هي تطبيق من المعرفات والمهارات والأدوات والتقنيات على أنشطة المشروع لتلبية متطلباته.

فيقوم مدير المشروع باستخدام مهاراته ومعارفه وأدواته المتاحة وعمليات إدارة المشاريع على المشروع وفق المتطلبات والتتابع المناسب؛ لتحقيق الفعالية والكفاءة. ومن خلال الإدارة الفعالة للمشاريع يمكن مدير المشروع من تحقيق أهداف الأعمال وتحقيق متطلبات المعينين بها، وزيادة فرص نجاحها، وحل المشاكل التي تواجهها وفق القيود الموضوعة.



التغيير بواسطة المشاريع

ولا ينتهي المشروع أو ينهي إلا في الحالات التالية



- عند تحقيقه لأهداف الموضوعة له.
- إذا تبين أنه لا يمكن للمشروع تحقيق أهدافه.
- إذا انعدم أو استنفذ المشروع التمويل المخصص له.
- إذا انتهت الحاجة التي أنشأ المشروع لأجلها.
- إذا وجد سبب قانوني أو شرعي يمنع إكمال وتنفيذ المشروع.



التغيير بواسطة المشاريع

وحتى تكون إدارة المشروع فعالة وتحقق أفضل النتائج فلا بد لها أن

- ✓ ترتبط بشكل وثيق ومتوازن تماماً مع أهداف فريق الأعمال
- ✓ أن تدعم فريق الأعمال في المنظمة؛ للمنافسة في الأسواق والوسط الذي تعمل فيه.
- ✓ أن تضمن استدامة وحياة المنظمة،
- ✓ أن تحقق الاستجابة السريعة للمتغيرات في بيئات الأعمال من خلال إعادة مواءمة خطط المشاريع.



PROJECT TEAM

التمرين الأول

على برنامج الأكسل ما البيانات العامة عن المشروع.

البيان	التفصيل
اسم المشروع	
تخصص المشروع	
نبذة مختصرة عن المشروع	
مساحة مقبر المشروع	
مساحة المستودع (إن وجد)	
المنطقة	
المدينة / القرية	
الحي	
الشارع	
إجمالي رأس مال المشروع	
قيمة التمويل المطلوب من بنك التسليف	